萬曆疏鈔

萬曆疏鈔卷三十七

戎務類

萬曆疏鈔卷三十七

戎務類

陳末議以裨戎務疏

李　熙工科左給事中萬曆十年

臣等竊惟京營之兵國家所以強幹弱枝安內攘外而永固萬年之基者端必賴之慮至深務至重也臣等猥以菲劣誤蒙任使巡視已逾一年每於點閱淸查之時見其軍容士伍肅然可觀蠹穴弊源犂然漸革較所聞於曩昔者何啻霄壤未嘗不私心懽忭以

爲此皆恭遇我　皇上智勇天錫運神武於淵微而當事臣工精白承休矢謀猷於翼贊故一二年間內順外威而戎政之聿新有如是也　臣等復何可言顧細思之馭兵之要美每貴乎萬全保治之規模靡遺於一得況營務多端法久易玩或先經建議而未盡區處之實或今有見聞而可資修飭之討者敢不避瑣瀆條陳上請伏乞　勅下兵部覆議施行一曰選戰將切以將者三軍之司命得一良將倍於勝兵千萬蓋自古記之矣邇者副叅遊佐坐營等官節該兵部

循資推補頗稱得人然其間亦有未嘗其才者蓋人
品一也而材器各有不同今所稱將領者曰臨財廉
奉法謹與士信此足爲良矣然廉謹忠信謂之守官
則可以之制敵則豈足恃哉况各官生長腹裏歷任
京營非有結髮與匈奴戰者其平時雖可無過而膽
氣怯懦卒遇有警能不誤事故臣等以爲須責令兵
部堂上官會同總協大臣合三大營將領量才精選
擇其謀勇兼全及在邊經戰之將取補戰兵營統領
戰兵常川操練以備緩急之用其次者推補車兵營

而其中有持守雖謹材調未優者只在城守營管事務使戰兵營將領皆得其人隱然有虎豹在山之勢則三軍可恃以無恐而敵不敢窺矣伏乞　聖裁二曰蓄將材夫今各營將領如副叅遊佐等官蓋已重其任而責之備矣責之備故其自待也不輕宜乎淬勵多而人人思奮也至於小號頭中軍千把總等官其刻意樹立者固有而昏庸貪鄙闒茸衰頹之徒不可勝數豈當事者不嚴所以督責之哉蓋緣承平法弛京衛武弁沿習晏棄而司總缺多臨時姑與充補

固未計其稱否何如耳然臣以爲號頭千總等官在
營則委之以訓練統馭之司臨戎則寄之以征調防
禦之責厥任匪輕豈宜濫授而所以輕受於一旦者
由其不能蓄養於平時耳夫今之所恃以蒐羅將材
者非武舉乎三年會試錄名登薦至詳愼矣然只前
列數人不次擢用餘俱授空銜而聽其自歸往往有
淹滯困抑終於淪落者其毋乃重於登薦而輕於蓄
養乎臣等以爲宜倣新進士辦事之例勑下兵部通
行天下各衞所將近科會試中式武舉官盡取到京

及京衛空閑指揮千百戶擇其年力精壯者咨送戎政衙門將其校閱優其廩餼第其高下登記簿內每遇大閱歲閱之期將各營號頭等官嚴加考選但有不職盡行罷斥遺下員缺挨次頂補三年循資遷轉有薦者不次超擢庶幾將材彙集而無臨時取具之患且不特此也臣等又查得先年原有幼官舍人營專一教習京衛幼官及應襲舍人　祖宗立法良有深意近該巡視京營科道馮成能等會題兵部覆奏

欽依每年五月十一日戎政大臣會同科道將隨操

勲戚較閱二次年終仍聽科道官具奏以示激勸法
亦備矣奈世胄之家偷安習惰即 臣 所覩其入營隨
操不過數人耳餘皆高坐逸遊驕豢脆弱韜鈐戰陣
漫不經心則何以望異日之爲國爪牙哉今後合無
行令公侯伯子弟及京衛幼官不拘已襲未襲但未
經管事年十六以上三十五歲以下兵部盡數查送
京營講讀武經練習弓馬材成藝就然後聽總協大
臣起送襲職其有才能卓異者聽巡視科道薦舉擢
用挨次管事如未經京營操練薦舉者即遇應襲之

期管事之缺不准徑替推用如此則閥閱之胄皆思奮勵以豪傑自期而不患干城之無託矣伏乞聖裁三曰練戰兵夫今之所謂練兵者不過曰頻加操演使其手足便於攻殺擊刺之方耳目習於金鼓旌旗之節耳然此所以熟其技而未足以壯其膽也欲士卒之膽壯其必使之經戰而後可蓋聞虜騎之來也其勢猋突而難支其氣驕獦而難近使非平時居邊習見而一旦猝然臨之未有不色變膽寒而先期於北者矣安望其破敵乎爲今之計合無於來歲防

秋之時將三大營內各挨次撥調戰兵一枝車兵一枝就令本管將領統押前去近京地方如黃花鎮古北口等處屯駐遇有虜警即同邊兵併力截殺事竣一體撤回如是則各軍皆習經戰陣熟識虜情而膽氣自壯矣且可以減南兵之召募可以省邊兵之入衞一舉而三利具焉又何憚而不爲也或者以爲王者居中制外營兵豈宜輕出而南兵決不可減入衞之兵決不可省臣請有以斷之夫京師堂奥也近邊門庭也遠邊莊舍郊廬也千金之子欲保所有則堂

奥門庭俱可分僕而迭守者也至命之以守莊舍郊
廬則固有定額而不可移矣假令守家者計不出此
合一家之童僕盡以擁護堂奥而門庭之衞乃遠取
諸莊舍郊廬之額又虞其不足而募他役以充之世
以此人爲智雖三尺豎子不信矣故臣等切以爲練
兵必須練膽而練膽必須曩者之説況利便昭然可
覩惟在遂討者虛心熟籌之耳伏乞　聖裁四曰習
專兵嘗考兵法謂車勝馬馬勝步葢以步兵技專擊
刺而馬有踐蹂之勢車則能禦馬之踐蹂而奔衝制

邉勢力雄大實兼步馬之長故兵家重焉爲照京營
有大戰車四營每營一百二十輛小戰車六營每營
一百六十輛比時製造各有車上火器先年領出試
驗率多炸損邇者惟將大小車輛在於教場空行操
演並無安置火器亦無出場試驗平日既乏整備之
實萬一有警欲期取効難矣且臣等勤加訪問多謂
營車製造既未如法而張置器具亦未全備合無乘
此閑暇將大小戰車原造各樣火器盡數領出安置
車上及將各車運出關外行營逐一閱試驗其可用

與否如果不堪作何議處仍行兵部廣集衆思不拘在京在外將官但有素諳車法者徑薦一二員推用營中專責以置造之規教練之畧而無靳於費財無奪於浮議則整備之後雖以之催堅衝突橫行何奴可也豈但爲防禦之資已哉伏乞 聖裁五曰敷養馬切惟兵之所恃以追逐者非馬弗濟今京營之馬有太僕寺官與巡視科道既查比於平時而又叅究於年終去亦備矣然尚未見膘壯者良以舊馬之老病者未盡汰也新馬之餵飼者未如法也近年太僕

寺雖亦曾將老馬漸次變賣然臣等於前月間印之時尚有二三十歲以上及瞎瘸瘡瘸極瘦不堪者如此之類喂養已不能進倒死又無樁銀而致軍徒落其草料以爲自利之資誠所謂無益而有損者豈但不得其馬之力哉從今伊始合無行令各營將病瘦老弱之馬盡數查出造冊送太僕寺照例變賣該寺仍將賣過馬數開送臣等照會以備稽考而其見在好馬及新買補給者責令該管官員常川查比中間稍有瘦弱隨申報坐營將領立拘本軍將馬帶至營

中處以空閒官廨或戎政府傍近小屋合槽喂養而官親課督之定與期限俟復膘壯方准領回若過限未膘即係尅落草料該營隨呈總協衙門追奪原馬另擇他軍稍有身家者塡給勘合轉兌與之如使馬已瘦弱而該營官不行報督坐營官不行呈奪即係扶同欺隱容總協幷巡視衙門一體糸究則軍之畜牧者無不用力而官之稽察者無不盡心雲錦騰槽之望可致矣伏乞 聖裁六曰廣火器切照禦虜長技火器爲先京營火器近年教習漸有成効比之往

昔固不相侔但戰兵各營只有火器手一千二百五十名車兵營只有一千二百名城守營只有一千名其數尚少不敷應用合無將各營弓箭手嚴加選試其力強射勁者照舊存留其力弱射輭者改爲火器手其圓牌刀鎗手習學已熟亦當更習火器以備緩急番休且營中見習火器只有快鎗夾靶鎗連珠砲而已外此如湧珠大砲鳥銃佛朗機起火神箭皆火器之最利者營中絕所未有豈可不預爲之備除起火神箭習用於薊鎮湧珠大砲習用於宣大皆京邊

匠役自能置造無俟遠取惟佛朗機鳥銃二器往往用於浙福廣東沿海地方亦惟彼處工匠慣造得法夫器不如法與無器同而造不習慣與不造同然則南匠之慣造二銃亦猶北匠之慣造弓箭盔甲也合無行令浙省將每年造解弓箭等項軍器今後只造解一半其一半錢糧改造鳥銃若干門逐年併解兵部轉發京營應用葢以鳥銃浙江工匠所造獨精也又行令福建廣東將每年造解弓箭等器只造一半其一半錢糧改造佛朗機若干門逐年解部轉發京

營應用蓋以佛朗機乃閩廣工匠所造獨精也鳥銃每一門該銀一兩佛朗機每一門併提銃六箇共重一百二十斤該銀三兩五錢各銃上須鏨鐵匠及管局都司姓名如不堪用便查出提究二器解積既多教演精熟無事則可以振揚威武預伐其侵叛之謀有警則可以戰守兼資坐收其萬全之効非漫無所試而空談者也伏乞

聖裁

樞筦急務疏

石　星　兵部尚書　萬曆十九年

臣猥以章布遭際　聖明曾不數歲起至九卿頃又俾臣本兵疏辭不允捧泣濕綸頂踵莫知所報顧臣行能局曲賦性顓愚所藉以事君父者區區此心耳仲尼訓事君勿欺而犯臣雖不佞敢忘私語乃本兵之難久矣以今時事度之則尤難之難者嘉靖間虜雖內訌而邊人亦狎視虜時時搗巢不爲怪自貢帀而始諱言兵至于今而邊事之壞極矣首功可詐則

掠殺及於平人錢神可通則符節被於債師以帑金爲私槖而用之如沙泥以軍餉爲外藏而剝之如秦越或覆全師而稱小怯或賂虜酋而幸偷安邊備日弛行伍日耗語曰琴瑟不調必起而更張之今當改弦易轍之際一旦舉而責之臣此振刷之難也今火落赤既肆於西史車又訌於東長昂之跳梁無時撦力克之聘覗已甚頃倭又報警矣本兵調度於中而總督撫臣禀授於外呼吸變化成敗轉丸而臣以株守之人當之此應變之難也本兵專主用將干求者

衆嫌怨易生請託格於不法則革者怨章奏寢於難
行則寢者怨嫌有所不避而隣人遂以竊鈇謗有所
不辭而慈母因之投杼畏首畏尾身其餘幾此擔當
之難也議戰者易爲激昂而或輕國事於一擲議款
者見爲持重而或釀虜患於方來藉忠憤以危言而
試之或無當勦陳說以策事而究之或失實甲乙連
篇雌雄互詬而本兵以一人持之以片言定之此折
衷之難也武弁者流工爲承奉巧爲彌縫姓名既不
掛於縉紳品格又罕聞於齒頰又承平日久人不知

兵疏薦將材類多臆度令臣鑑衡于疆場之外掄品
於介冑之間其將能乎此知人之難也臣有此五難
以故蒿目焦思夜不安寢者屢矣伏見皇上聰明
神武度越百王臣無能佐下風稱任使但念人臣受
事當有先資之言以上告明主而下告天下使曉然
知聖意所在一切舉積弊而洗滌之則臣庶幾藉手
報皇上萬一用是抒其一得之愚條為七事門坐上
請伏惟皇上採納勅下吏部九邊省直各督撫及
咨都察院轉行各巡按御史將各該衙門一體遵奉

施行計開一曰禁剋削臣聞良將之用兵有饋簞醪者使投諸河與諸士卒同流而飲夫一簞之醪不足味一河之水而三軍之士樂爲致死者以脂味之及已也今邊臣有是耶虜雖悍強討亦人耳而洮河之敗片甲不返則以士卒不素養而剋削者衆也剋削之獘二一曰禁占役邊將之役也工刺務者則占工匠作者則占工庖廚者則占工書辦者則占其他技藝可供役者則又占大宰總兵占數百人副將叅將以下又各占數十人或百人一鎮之卒健步幾何而

已半爲私門役矣如此則兵安得不耗一曰禁尅減邊軍月糧不過七錢而今生月之賀幣則尅歷官之謝金則尅津要之候禮則尅虜氛甚惡而我賂之以倖免則尅甚則堪輿星相墨客歌兒之屬持刺而乞恩澤則又尅一卒之餉歲入幾何而已半爲私門費矣如此則兵安得而不耗積此二弊以故壯丁不願從軍其應募者皆老羸枵腹之卒以老羸枵腹之卒而嘗強虜如以肉投餒虎不敗何恃臣今願諸臣洗心滌慮一切拊循軍士爲主使士坐者投袂行者距

歸則諸帥之勇也脫不然而占役如故尅減如故事無暴露尾占役至十名以上尅減至百金以上不拘大將偏裨必行御史提問追贓完日照依律例從重擬處此弊不獨邊鎮即在內省直亦多有之俱當一體面禁庶軍士稍得體恤矣伏乞 聖裁一曰杜鑽刺夫鑽刺之禁豈不至令五申哉然而武弁之夫為之而不悔者何也彼習見其常非階有力人不得進而有於太又往往為此屬與援業已睢盱而去曾不一創而後來者安得不轉相倣效也臣無他長獨硜

硜之愚自信如山不可撼而諸將臣或已耳而目之矣其無或以身嘗試臣而令臣藉一人以行法脫有之則臣寧身爲怨府而不忍負 皇上且暴其狀而罪之若臣力拒於此而阿承於彼則是爲關說開一竇微論科道官糾奏卽諸臣藉口責臣臣何辭之有皇天后土實鑒臨之臣不敢也伏乞 聖裁一曰禁餽遺夫物無因而至前壯夫猶然按劒而或託名交際廣入苞苴筐篚絡於中廷方物輸於私室雖好修者拒之不受而結納者視爲故常蓋至于今而其濫

甚矣臣請明告諸臣與之更始而凡督撫總兵以下走價而議吏事者無壓金焉他如薊州之薏酒平米遼左之參貂甘州之枸杞蘭州之絨褐宣大之黃鼠乳酪不得以汙餽臣節且勞軍士至於將官扶背行賄者聽臣糾舉五城御史及緝事衙門拿究伏乞天語叮嚀在內諸臣並不得以私書抵督撫將官囑託其山人星相醫卜諸人持刺詣督撫將官有所求爲及買窩占窩于碍鹽法者即係詐僞一切拒絕且以名聞其東之山海關西之居庸關爲遼東宣大咽

喉孔道山海主事居庸叅將嚴為禁緝無得溢出焉
而薊鎮密邇神京尤易交通境無關隘殊難盤詰請
令薊遼宣大山西各省督撫每季以有無山人星相
諸色干求賈窩占窩名數一咨本部一咨吏部而各
巡按御史則徑呈都察院以憑會同據實叅奏如有
已報無持書干謁而山人星相諸人仍潛行往來得
利無筭則許科道諸臣訪實叅奏將發書與聽受者
一體坐贓論罰而山海主事居庸叅將俱聽臣等以
不職劾處其各邊亦照此例施行此今日邊事第一

大姑無識小節而忽易之也伏乞　聖裁一曰重將權國制邊方文臣則巡撫武臣則總兵其後乃設總督節制之然其制詞　皇上必曰鎮巡官先鎮而後巡誠重之也承平二百餘年右文墨紲干戈以致將官僉事將權易削其至府判經歷等官得以塡註大將考語以致事權掣肘體統陵夷一旦有急而責之以死武夫力而拘諸原而儒者緩頰訕笑其後安感乎干城之解體也乞嚴諭總督撫按諸臣除不職將官亟行參劾外其廉能大將敢戰知兵果軍士屬心

地方倚賴者督臣則宜弘推心置腹之誼撫按則宜切同舟共濟之雅相與商榷虜情處置邊事俾得展布四體而爲之無令卑官小吏藉口體訪陰行牽制副將叅遊以下亦宜假以禮貌寛其微眚無或摧辱如奴隸以消阻豪傑任事之氣而生其不肖無賴之心違者聽科道官叅治伏乞　聖裁一曰甄別邊才頃以邊警會薦豈不斌斌稱得人哉顧其中有異其才而薦者有重其品而薦者亦有惜其淹而薦者臣竊謂人臣展采錯事品爲上才次之彼其人誠清廉

持正人也則上之必爲國任事而下之亦自愛其廉隅故其才可使也跅弛之士而託之乎才往往以墨敗矣夫使士而墨則雖力如賁育而射如養由基國家何從而得其一臂力耶乃其蹭蹬於畏途者而安藉是捷徑爲也乞敕吏部將前後被薦諸臣從公甄別果有品而才方優之邊方責之任事毋借揮霍不覊爲名而督撫司道之推悉令本部與聞毋以越俎爲忌至於軍職容臣等再行總督撫按會同總兵官不拘本鎮別鎮及見任廢閒爲事充軍論死者一體

從公採訪務得眞才以善拊循士卒推食分甘絕無染指者爲上等以謀畧素裕膂力兼全身冒矢石者爲一等具奏報部臣等叅酌叙轉總兵官仍依連坐委任不效并罪舉主而總督撫按亦以輕重議罰庶被薦者自潔其短長必不敢僥倖以干進薦人者與任其成敗必不敢苟且以妄稱僨師庶幾一淸而邊境可無憤事矣伏乞

聖裁一曰重司屬夫官材辨於銓曹兵政懸於樞部兩者不並重哉今吏部四司俱叅用兩直隸十三省甲科最優者此選爲人擇官

亦將資其聞見以週知天下之務至於樞筦何獨不
然 臣謂本部司屬亦宜參用各邊各省之人如遇南
倭北虜竊發即其土人而諮之其熟諳必有過人者
暇時訪論邊事藻鑑將才度可爲職方郎或循資而
轉或踰格而遷俾其防秋若干次調度無爽聽吏部
酌量資望內外叙轉而各部主事知兵者亦聽本部
移咨奏調以備職方之選此隆慶間大學士高拱曾
言之而今所當亟採者也又職方司郎中專主登用
將才題覆疏奏止以一人當之日夜應酧不暇今閱

視題參南北警報接踵旁午尤非昔比查得該司舊有協司郎中原管督捕近今裁革合勑吏部議覆令掌印者專掌用將總理題覆協司者仍管督捕兼理題覆庶官仍舊額事易責成矣伏乞 聖裁一曰嚴功罪 臣聞有功不賞有罪不罰雖堯舜不能治天下自貢市以來諸臣之横金拖玉賜廕世官者凡幾人矣然而邊防日以大壞者弊在功罪不明而相率以欺蔽 皇上也今臣不揣而肩事矣惟是功罪賞罰皇上明示諸臣肅然如雷霆揭然如日月凡有功必

賞無後時焉有罪必罰無後時焉大都首虜功次臨
陣將士爲主而督撫次之失事亦宜以大將及對敵
爲主而督撫次之至於拒守雖微斬獲而我軍亦無
所折傷則錄其功焉可也防禦雖出意外而奏報亦
無欺隱則薄其罪焉亦可也臣所最恨者一曰賂虜
二曰月功總之歸於欺蔽而顧　皇上責於已往厲
于方來設或弁髦　明旨欺蔽不悛亦宜大奮天威
特加誅殛以爲邊臣不忠者之戒至於本兵與邊臣
受賞則亦當與邊臣受罰安得不互相欺隱臣所以

為諸臣有功　臣不敢槩與叙應有罪則許科道糾舉

候　皇上處分庶平明之治自臣先之法紀肅清邊

事可振矣伏乞　聖裁

目擊時艱不能自默敬陳一得以佐廟謨疏

陸可教右春坊右諭德 萬曆二十七年六月

臣竊見寧夏反叛以來日夜憤懣恨不能奮身行間以徇國家之急獨念一時當事諸臣皆海內碩望老成更事之臣　陛下軫念邊疆不吝爵厚賞優以貲費假以便宜又非有掣肘中制之虞幺麼奴隸固不足定何復假書生喋喋為用是雖鄙見贅言禁不敢發今遲延數月甚定無期舉動周張請乞煩擾情見勢屈將有他虞故敢不避迂鄙之嫌條陳一得夫

兵家大計約有二端應機不厭速制勝不厭緩今應機之失已在事前無容追論至於制勝之畧亦宜規圖一定決策萬全今觀督臣魏學曾前後奏報漫無成筭止憑部將揭稟倏緩倏急乍進乍退今者內外人情僉謂討叛不難難於制虜臣謂當逆賊反叛之始三尺童子知有勾虜智謀凡所出入要地謂宜首駐重兵外斷牽援內防逆逸今來去不知其蹤多寡莫稽其數豈可盡委於兵力之不集哉至於攻城護餉責任宜分安有數萬之師盡作待哺之計議者有

見糧草被劫遂謂賊計百出猝難蕩平臣謂待死狂徒必無分兵四出之事何者彼亦知一戰而潰不可復收也故知城外零賊半係腹心半由劫質上策能用之次則能職之最下亦能防之何故圍城之中忽出劫糧之衆既不能制我之進退復不能覘賊之出入又安可專咎護餉之無人也若乃廟堂處分祇憑賞罰二柄今者賞太重罰太輕賞太易罰太難即若總兵李朝者謂宜先使戴罪立功如復逗遛便行斧鉞軍律具在彼亦何辭令前有封侯之令後無失事

之誅首鼠誤國止於僨衛何以作懦夫之氣而得其死力哉此謂賞太重罰太輕前者兩報擒獲即令盡實未足爲功乃奏報朝聞恩賚夕下意謂假此以豔彼立功之心未爲失也何獨喪師損餉不聞罪有所歸若謂任事之人理難㑹銳則彼旁觀之衆罪復何逃此謂賞太易罰太輕况聞兵猶火也久蓄則焚亦猶水也多壅則潰連兵不決旦夕之變未知所終即今大虜不動實由天幸詎可爲常何者虜不助逆固由戀我市賞亦謂中國賞尤彈丸蕞夏未足相戲徒

然結怨若知全陝之力困於一城見利而趨固其常
性卽以往事籌之哱賊之變於我急於火眞得城之
利於虜大於搶鹵秋高馬壯萬一生心就令搶酋不
行潛遣別枝托言非力所制以爲嘗試之謀我軍驚
擾遂百倍今日況復火酋伺隙未甘遠遁此不可不
慮者一也夫師克在和權均則忌此非可以詔旨約
勑也今三道之兵俱出學曾調遣近聞一賊未得已
有競功之謀向者榆林士卒逗遛未必糧餉不時之
故多因固原將領自分彼此乘機斂退諉責他人剏

今宜大之兵由於欽遣受命之日公以不受節制爲請繼令學會屈已相成彼各總兵詎能相下妬功利敗勢在必然昔以李郭之賢獨有相州之潰矧今諸將可望成功此不可不慮者二也今卒伍日驕軍令益替無事則以糧餉爲辭恣行邀挾有事復以激變爲罪任彼嘯呼即如蓟鎮肘腋之間乃有前日之事槩從寬釋豈是紀綱今討賊各兵無法不行無糧不飽脫有效尤生變恐所在驛騷此不可不慮者三也況今炎暑鬱蒸癘疫將作兵屯衆聚能保晏然倉卒

機宜理難愈定惟有築邊一策差可鎮定人心言出
書生詎爲無據請先引古事爲證昔王晏球討王都
於定州奚酋禿餒以萬騎突入併力拒守晏球築長
邉圍攻之坐食三州租稅爲必拔之計卒能北走契
丹都與禿餒駢首就戮今擒酋之強不如契丹松套
之虜不如禿餒逆賊驟起不如王都榆林宣大之兵
不滅趙德鈞全陝之租賦於三州朝廷全盛萬萬非
後唐之比虜又懷我德威卒未敢動何可謂今日賊
勢猝難撲滅也度今諸道之兵不下五六萬宜勅魏

學曾相度兵力強弱及將令所宜或扼虜衝或護餉
道明諭事寧之日與攻城之功等無彼此其臨城之
兵各分地面掘塹築壘按兵坐困如晏球計臣又料
圍城之中伺釁圖人賊各有心特劫於屠割之威且
以外攻未合形援難恃耳若堅壘既合飛走路窮宜
明示招徠潛圖策應以伺內釁之作臣又料寧夏居
民即不能伺釁圖賊宜有縋城求活之謀但恐諸將
割級為功自投死地宜預嚴約諸將領自非臨陣對
敵不許擅斬一級以開彼中四散奔逸之途其有縋

城自赴者令各營加意拊循時遣向城招諭明示更生有路臣又料逆賊自知死近必有乘間豕突之謀萬一我兵不戒冀可得志宜預戒各營將領倘有零賊嘗試憑壘勿追如大隊突出然後併力相持斷其歸路臣又料逆賊計窮緩則設謀相誘乘虛北走急則以人為糧苟延日月宜觀察形勢稍示縱弛伺其饑走而中路扼之以拯危城數萬之命臣又料城破之時卒伍人競首功勢必多殺居民為賊臣守亦此之由宜預查逆賊首領及各族姓名分授諸將內得

一人非常給賞其餘不得以二級為功但令收拔雖無斬級賞賚皆等以杜一時横殺之禍蓋堅壘既立糧餉四輸出則可攻入則可守勝固可造敗亦可依分數明一有競力而無隱功隅落勾連有並進而無偏潰虜在賊中固同牢而同樂虜在賊外將望風而遠卻且可內安將卒之心外體士馬之力下弭流竄之變上息紛紜之議為今之計似宜無便於此者　臣又惟魏學曾雖用兵制勝短於決機然其人實心謀國語絕虛誇前後章奏亦畧可見近聞本兵以事不

決行有署代之舉此則臨敵易將兵家大忌況所署代未必過曾以又何可倉卒議及也又諸將中忠勇謀畧僅見蕭如薰一人近者特拔元戎極爲得策第其名位素微諸將之中必多嫉妬宜特勑魏學曾調和璦護成就其功不惟爲國愛才兼亦爲軍餌釁此又當事所宜留意也至於廟堂規畫不必盡憑該部宜自

陛下赫然發詔顯示不測之威一面詰責魏學曾去年羆款之議厥猷何壯今何輭懦不副前聞目下定畫竟作何處置兵一面遣知兵大臣以宣慰諸

軍爲名隨察諸將領中沮撓觀望不用命者孥解一二按行軍法以聳動各軍耳目臣見天威震怒精神折衝逆賊之首不日可懸北闕矣臣又見邸報倭奴不道侵破朝鮮陛下俯念屬國特許赴救兼賜犒金茲實聖天子天覆萬國之心德意甚盛然臣猶有私憂過計謂事關外國接應實難隨閩本兵調遣止駐境上近作聲援斯則內揚中國之威外明恤小之義名實兩附得筭爲多惟是沿海州郡自合嚴行隄備不必過示張皇又所議募兵一節少則調遣不足

多則資餉難充兇百規圖宜思永計趙充國有言兵
勢國之大事當爲後法蓋今則貴精不貴多於後
則能合亦能散當事大臣宜有石畫矣臣本豎儒未
閑軍旅特不勝一念區區忠憤昧陳言惟陛下
裁察

兵事方殷羣謀未協敬陳末議以濟劻勷疏

許弘綱 兵科都給事中

萬曆二十年六月

臣本樗櫟待罪山林荷蒙 陛下拔臣於病廢之餘授以兵垣之長軍旅雖云未學當官寧遂無言然臣非躡足行間不敢臆說特言其仰贊廟謨執樞而廣運者耳廟謨大端惟聽言用人兩事聽言貴廣今則愈廣而愈惑用人貴專今且旋用而旋惑此臣所未解也夫盈庭之議誰非殫赤而抒忠然甲可乙否尺短寸長奈何而不持之以堅定耶古之君臣其運籌

握勝於密勿之上天下固有所不及窺而神閑氣定於當事之衡天下自有所不及辨今茲一題一覆已屬漏師此是彼非譁然聚訟羣策固屈羣力議論大廢成功臣請自今以往寧夏軍務姑付彼中聽其隨機應變小遲勿急小敗勿撓小費勿惜苟其據實上聞不必遽相駁詰諸臣條畫毋論談倭談賊明勑該部慎爲題覆須洞中肯綮始見施行間或事屬疑難其當商確臣等會同該部該司於朝房面相印證必其意見不合然後另疏請裁固不敢諾諾以雷同亦不

必嘵嘵以炫異熈百官之心志寧一三軍之耳目靜專不中制不外牽蕩平可立待耳昔趙充國漢庭老將猶曰兵難遙度趙括馬謖非不燁然傾聽識者預料其不終夫兵詭道而陰用談何容易也譬之奕碁一人當局十人譁而敎之鮮不敗矣況旦暮形勢烟雲倏忽未臨敵而設機宜猶未見碁而談應着也可盡曰旁觀者明哉偏執之時利用謀淆亂之時利用斷此語所前而借筯也寧夏一節 陛下主之以總督矣又爲之聚六七都御史矣庭遣一監軍一大將

矣當今豈患不多人患人多而見未盡合耳忌撓一
旨凜若秋霜孰不驚戒功名利害之念人人有之彼
封侯未卜誰氏勞苦莫辨功高容或互相覬望耳今
第勑撫臣朱正色會同蕭如薰專心禦虜虜退卽敘
上功沈思孝督率司道等官專心饋餉餉道不絕卽
敘上功葉夢熊會同李如松專心討賊賊平卽敘上
功雖犄角互相爲用呼吸彼此相通而事權旣分功
罪易見謀猷競展猜忌不生固一筭也若又紛紛調
遣竊恐更置者倉卒不辦在事者慚忿灰心師墮厥

聲敵乘我隙杞人之憂莫尾所從矣方今薊遼督臣
聞毋憂順天撫臣有歸志倭變剝膚去留關係此又
臣之所汲汲也再照師之制勝有緩急而志氣不可
以不揚今寧夏合數道之兵頓之堅城之下曠日持
久無所見功師已老矣而粮餉不繼饑病奄奄救死
不遑安能制敵撫臣朱正色所報讀之令人寒心
陛下以專殺付督臣軍威應稍立矣若撫巡不至梏
腹吞聲隱憂可勝道耶古之名將往往與士卒同甘
苦共勞逸甚至吮癰疽編妻妾而後有投石超距之

鋒有折馘耽俘之績今何等景象也臣以爲　陛下宜亟勅諸臣速備粮餉以安其心便宜壁以作其氣而又明著詔令但務成功不拘常格事寧之日决不輕信謗書斥斥文法然後將得盡行其志士得淬礪其鋒寇始在吾目中耳至於倭雖窮遁然兩虎相鬬雖強亦疲我之內防須有次第察旗　有成不叵步北兵誠不如南兵然使不先具餉而[illegible]兵而始待餉是更生一敵也覆轍相尋後車當戒乞勅戶兵二部大臣同心討議毋更空談牴牾此皆目

前要領臣是以首言之若諸節目則言者犁然臣復何贅

時事可憂兵食不足敬陳一得以裨安攘疏

顏文選 南京戶科給事中
萬曆二十年七月

臣聞太平無事尚徹桑土天下多故尤安燕雀非計也不為三年畜艾之謀坐待七年不救之病非計之早也今虜西侵矣倭東報矣逆賊鼓兵而叛驕卒挾餉而譟者數見矣彼皆窺我虛實無可誰何故敢于縱肆而莫之顧也神氣已弱百病交侵不早為兵食之計欲為安攘之圖不可得也夫議兵者必曰招募他日則有聚而不散之患議食者必曰加徵今日則

爲垂斃難剝之膏不必招募原有可練之兵不必加徵原有養兵之費特以積習因循而未之察耳夫各州縣設有民壯非兵乎民壯額有工食非兵費乎臣原任江夏有民壯三百五名則天下之大州縣約有數百小州縣不下百名柰之何徒供迎送爲道路之侈觀或充快手爲衙門之牙爪以致應役者非奸詭之積猾則老弱之遊民惟以護守城池之名冐領民供歲額之脂耳以臣計之兵貴精不貴多與其多而不爲用不如少而厚養以得其心如有三百名止留

一百五十名百名者亦減其半仍以兩名工食總計
一名責成州縣正官盡選膂力強壯堪習武藝者充
之分爲兩班春秋更番以一班在縣延請教師訓以
武藝不時親試賞罰厚加優恤藉以護守不許雜差
惟爲國家養敢死之士以一班赴集軍門途遠者巡
道練以陣法量增應操衣食屢試而膂力過人謀畧
出衆者取爲中軍賛畫復爲諸士鼓効用之心兩班
赴操一縣果皆勇敢精藝之士督臣特薦縣官滿即
陞取不在四年六月之限否則以不職論罷三年更

練其間果有文武全備之士按臣收應武舉一應優
錄不爲籍貫過犯之限缺則以各縣選補尤恐其薄
徃日民壯之名而不爲也易其名曰選鋒使知在上
重用之意至於順天永平保定河間眞定順德廣平
大名則神京之股肱也當以原額名數加餉選練應
安徽寧池太廬鳳淮揚則陪京之藩籬也當屬操江
都御史練集南都以固本根夫總之爲軍門之貔貅
分之爲各縣之赤子無後日離散之憂卽額辦工食
之費充養軍練士之需無今日加賦之苦養之厚則

人心樂從處之優則豪傑何用責之州縣則一縣豈無驍勇十百且教藝有分任之人集之軍門則一省可得雄兵萬餘且團練得臨陣之用在在皆精兵人人圖報効不召募而有召募之實者也何憂於虜何憂於倭何憂於反側哉即驕兵悍卒知天下有勍敵亦畏焉而不敢肆由此皆聽上之所振刷沙汰而可用矣然所以佐兵食之不足者又有說焉夫撫按贓罰解之濟邊有司紙贖令其積穀法非不善也毋見天下應積之穀多取足於罪外之贓贖鍰一入祗爲

充囊凡此民膏不能輸之以恤窮簷不若留之以佐軍費輸粟贖罪者漢臣亦有言之者矣莫若令有罪者定贖入穀酌時價而量免其十之二以爲搬運之費凡追收贖穀者不問司道府州縣俱請按臣掛號印票盡數登報不以穀而以銀者以贓論不以按臣印票追收者亦以贓論有司盡以其穀入之於倉必有餘盈又知其利之不入於已必從寛恤積之三年倉有餘粟行之有司官無私嫌不惟賢者可以自見即有不肖之心者亦無以自玷固所以佐軍餉之萬

一亦寬民生淸吏治之大端也臣目擊時事心切杞憂冐陳一得期裨安攘毎患格而不行議而無用惟天下無任事之人也使有司者實心任事眞爲國家求治安凡選鋒課技者無所不至爲撫臣者實心任事眞與士卒同甘苦凡結心鼓勇者無所不至何患事不舉而兵不精哉不然何獨浙兵可用而天下之兵不如浙耶任事與不任事之辨也伏乞勑下該部再加酌議如果臣言可採即爲覆行則各處有兵名處有餉可恃無恐神氣自壯豈獨爲時事之助即安

攘遠謀未必不少補也

覆樞筦善後事宜疏

石　星 兵部尚書 萬曆二十四年

該兵部署科事刑科右給事中徐成楚題前事奉
聖旨兵部知道欽此爲照武臣之推用其途頗多世
職武科之異其名薦舉咨補之異其用安危緩急之
異其時有必不可以膠柱鼓瑟爲者臣等謬以庸劣
切竊樞務每欲自效一得以廣布功令而念先世忠
烈如于謙其功業如楊溥其聲名彪炳至今夷考故
牒別無刱立條格豈不以一法立則一弊生不若隨

事釐革因時調劑之為得也臣等不逮二臣遠甚何
敢輒有所更改致有偏而不舉之弊今科臣徐成楚
目擊近事慮且將來敷陳四議與本部見行事例聦
合大有裨益郎臣等自靖自獻亦無以復加相應酌
議覆請其一曰論資夫本部推用將領率取諸世職
次及武舉此外如會舉三科武舉等項郎中係實職
者亦必據有各該撫按保薦然後推舉二三是本部
何嘗不論資但未立有舊資正資旁資名色聞武舉
一途查得會典除係五名內即行推補其餘俱咨送

各省直隨其委用待有咨薦方許以次收録原與文舉中科者不同本部遵行日久其中或名次應及而缺未相應或員缺相應而名次尚隔三年內外缺亦無多既有新科遂置不問是何來未嘗不用但用之未盡耳今查廿三年武舉已用至五十餘名合更年餘以次選用必不至如先年壅滯之甚今後除世職武舉有功有薦者循資量推餘遇急用異才方以旁資間推至于京營聽用官近來委係冒濫此輩用之則妨正途不用則騰謗類應如所議除世職武舉及

試有眞才長技照舊存留其他無用之人責總協衙門會同科道以次查汰不得溫留濫收矣二曰論俸夫本部置有俸单自來推用俱照資序官不論俸但俸不同如邊方官多則缺多俸官不得深腹裡官少則缺少俸自不得淺故有左遷爲極深之俸而較之腹裡猶仍舊職者人見其故貶以爲本部用人無序而不知地之東西南北使之然北將補北南將補南實本部見行事例惟是中有才地相宜而歷俸已深本部不得不量爲議處以致遷轉那缺往來更調

委爲煩數今遵奉明旨久任責成恐越後攙前不免
又生異議合無今後非地方緊急要于擇人各照南
北東西循資計俸若俸既深而才地相宜者聽督撫
遵旨題請加銜久任其三曰論薦夫本部用人非薦
何所考鏡顧其間或以督撫咨揭或以新功優敘或
以才能年淺調任故有一薦用而薦多未必用者有
舊薦用而新薦未必用者然皆中有關係豈敢任憑
已私今議分正薦特薦例薦而又重新薦次舊薦俱
本部見行事例歷歷有成案可查惟是邊鎮有缺督

撫豈能一一題請或彼此通書預行薦拔或咨議商確據實題知要以酌量緩急爲官擇人正與本部同心共濟有難以槩絶者然揀之督撫之議者十之一二揀之督撫之薦者十之八九固不盡憑書揭也合無今後將領陞遷乃照舊以漸薦爲主仍於疏內詳開履歷以備覽閱其有斬功優陞及不次用者仍聽臨題請簡庶不拘泥其四曰覈實夫邊鎮以禦虜爲上功則將才以力戰爲上等自來銜邉有缺本部必查曾經戰陣効有軍功然後推舉亦慮高談無當虛

名游揚者未必一一皆可用耳合無責成總督撫按薦舉要在精核務得真才以裨實用毋或輕採虛譽致貽後悔至於鑽刺武官文用日密一鎮之中一年之內舉劾不止一次斥逐不止一人將才幾何消磨易盡與其憐惜于既革之後孰若曲全于未革之先以後須察情罪輕重地方難易稍為寬假疏下本部仍酌量議擬或改調或罰治或降級或聽用以寬自新之路其若鑽刺有顯跡貪贓至數多勘究明確坐以永不叙用者在兵科有原題可查明例森嚴如有

朦朧推用聽兵科參駁不必另置簿籍以致一柄兩
持難爲料舉凡此四議皆簡要可循足以因時救弊
而臣等復加參酌少爲變通正以用人與論人其道
有不同也合無恭候命下移文南北京營及邊腹省
直各總督撫按衙門查照科臣原題并本部覆議事
理一體遵照施行

敬循職掌條上戎政事宜以固根本疏

沈思孝 兵部右侍郎

萬曆二十四年五月

臣惟居重馭輕者振國之長策因時制宜者致治之大權使策而權之得重輕矣知時宜矣又莫要於備無患之爲急也何則我國家京營之設凡以宿重兵蓄威昭德用爲萬世安者以故雖居恒無事猶當思患預防而況驕胡未聞華面倭奴方逞潛謀時乎第承平日久武備頹弛無論士馬之數與操之法不及祖宗朝遠甚卽詢之將孰知兵士孰知方步騎行陣

烽火器械之執精利則無一足為捍大患衛宸地也如此而謂之曰居重馭輕不既難哉臣以軍旅未學謬叨京營已來雖時時力為振飭獨奈由來者漸如積痰廢痼一旦非刀針可起茲當畺事孔棘京師為四海會極尤戰守所宜先計除臣一面申嚴教練外更得所當亟行者伍事大都皆隨勢變通先事綢繆不容須臾緩者謹用條列上請伏候 皇上垂神采納勑下該部逐一酌議舉行社稷幸甚臣愚幸甚計開一曰久任將領臣聞將兵者在將帥將將者在人

主使將將而任之以專久勸之以崇階斯將兵者得以展其謀畫其用結恩信於相臨之際申法令於訓練之中使士卒知有將不知有敵如指臂相使而後戰守足恃也乃近來副叅遊佐及坐營等官大率遷轉不越半年以故人懷僥倖之心視京營不翅傳舍甚且朝拜官而夕謀鈌矣將不習兵兵不習將緩急將焉用之其所以然者直以體統不若外之尊崇供給不若外之豐腴耳兆常人之情所不免也豈得往年副將焦澤久任廉勇遂加都督同知一時將領莫

不感激思奮願爲焦澤比肩者今後自副將巳下俱宜以二三年爲期如果廉勇任事訓練有方比照焦澤事例一體超擢則凡有志功名者自不溺於輕內重外之說而咸爲興起矣又查得各該將領人係邊方者每月例給養贍米五石係腹裏者無之近該巡視給事中吳應明題請腹裏亦與三石　臣則以爲同一時將領何分南北況宣大薊遼雖稱邊方而諸邊南直江浙閩廣雖稱腹裏而實逼今無一體同給五石庶將士蒙共視之仁而無所觖望矣又若在營將

領多用北人者將重禦虜耳今有東倭之警南人尤須參半而用俾各盡其長以備任使則朝廷收任將之功而倭虜兩有所備也伏乞　聖裁　三曰教練標兵竊以得其心者民皆可兵知其教者兵皆可戰何嘗囿於南北也乃今不教之南技而遂謂之不南兵若者則奚異於適粵而面冥山哉查得左右標兵營凡七千人皆一時之選其所用長鎗狼筅鳥銃刀牌等項亦皆南兵之器第須以南將專領其事而分隊練教以擊刺進退之法不過半年使可精熟如此則

不惟東虜以備倭而此虜亦甚所畏也然標兵將領又有稍宜加重焉如今邊方總督標下至有副總兵銜者況京營擁衛九重視彼輕重又當何如合無新陞神樞八營叅將陳寅調標兵左營原任寧紹叅將葉勸起標兵右營各叅將專管教練蓋以二人皆南産而謀勇有足用耳如其教練有法不下南兵可用衝鋒破敵則紀錄超擢爲將來任勞之勸其見在佐擊二員俟 臣寅等到日陞轉別用伏乞 聖裁三曰舉用豪傑 臣觀自昔稱戡大亂擒巨敵者曷嘗不須

豪傑之力哉顧所謂豪傑者率皆庸衆人目以爲迂遠狂誕者也是以棄多在草芥用亦不踰偏裨使非有識別之者雖能將如韓信出奇如陳平終死於連敖没於亡虜耳況其他乎方今疆場多故非豪傑之士無與計除 臣 一面挨訪外合兩直十三省撫按衙門凡有智勇兼資熟精韜畧洞識倭虜情形與夫曾經對壘戰勝功取及膂力異常不論見官廢職軍民人等務爲體訪與論面試其長如才力符合前項者各舉一二或三四人給與安家路費起送前來試驗

可用者先照千總例給與養贍馬匹在營聽用其養贍之費即在於太僕寺每年徵收京營子粒銀內動支其聽用人員若先曾任都指揮以上者俟相應偏裨員缺推補其自衛所指揮千百戶以下及軍民人等俟中軍等官員缺推補使人人各展其能以儲後日大將副參之選但此端一開則人情狡偽鑽刺者至矣其必責有所歸庶乎拔拾得伍如外以虛名應舉者責在撫按內以徇情濫收者責在戎政內外如此而不糾舉者責在於巡視之臣更須立限通行務

令依期如數搜訪起送前來以充實用無徒視爲紙上空言而弁髦之也伏乞　聖裁四曰增補馬匹看得此兵躍馬仍仗其長技馬固與兵相須爲用者也又今有兵而無馬則與無兵等耳查得標兵左右二

先年兵部侍郎王基暫署營事會奏討馬一千匹給與選鋒操演後經印馬御史樊玉衡題革夫標選乃臣等精兵一旦有急所藉以先登陷堅者其馬固不容不增也又查得三大營原額馬二萬七百五十匹自萬曆三十三年正月起至十二月終損倒馬一千

二百七匹變賣篤廢馬二百二十匹三項共馬一千三百二十七匹內七百二十七匹例應於太僕寺收養數中取補其六百匹例應該寺會同巡視科道及車駕司屬用價召買今值有警恐一時召買不及合無俱行太僕寺將見有馬匹如數撥補併增標兵馬一千匹以便操演其召買事仍俟無警年分照舊舉行伏乞　聖裁五曰繕修戰具夫進可以長驅止可以堅陣宜莫如戰車而戰可以催鋒守可以却敵又莫如火攻若欲藉有用而不精其具則又不免有折

輒自覆暴裂反傷之患於戰守何益哉查得近年工部所造佛朗機鳥銃快鎗連珠砲虎尾砲三眼銃等項時於營中放試毎至炸裂傷人因更移文工部取原造匠工自放亦復被傷是演尚不堪用何以望其禦敵也合無容臣等委督知火器將官帶領火器手會同工部監造過前項火器人等不必拘三年兌換之例將造過前項火器逐一揀選有鍛鍊未熟燥縫未合必至炸裂者俱着另行改造以待緊急所需此後放用若仍有壞裂反傷者責必係火器手通同匠役

作弊即行參呈法司各從重擬罪將官失於覺察者亦從劣處又查得戰車大者一千二百輌小者五百輌雖經歷年修葺顧輪敗輻脫者甚多何以備戰守之急須工部亟委司屬一員公同估計及時修造或該部另有興作無暇及此即將估定價銀發各營將官自行監造如估計已當價銀已發而有遲誤不中用者其責自在各營將官也伏乞
聖裁